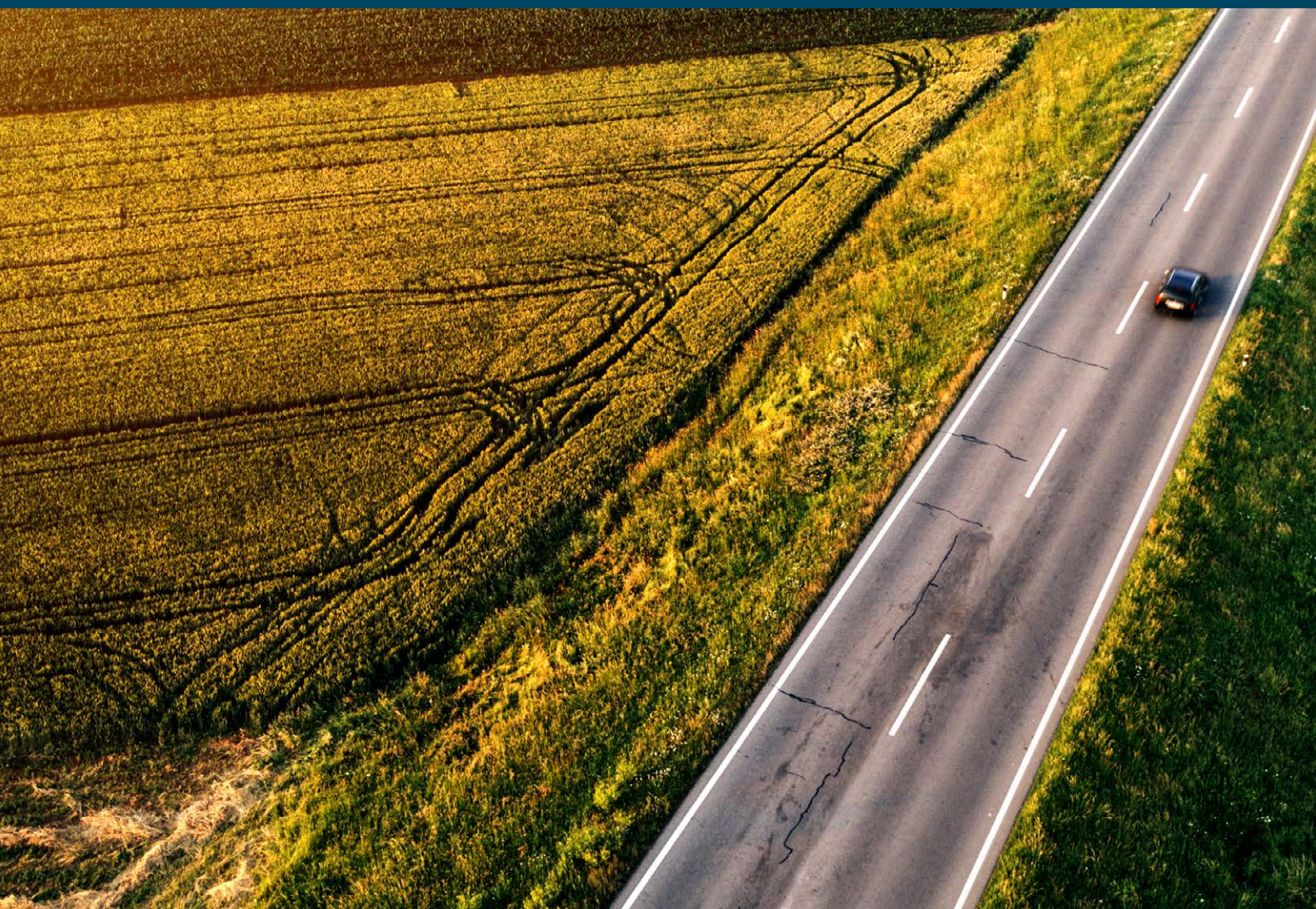


VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES

ÚVĚR. LEASING. POJIŠTĚNÍ. MOBILITA.

# VÝROČNÍ ZPRÁVA 2018



# OBSAH

ÚVODNÍ SLOVO JEDNATELŮ	3	4. DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK	36
PROFIL SPOLEČNOSTI	5	5. POHLEDÁVKY	38
STRUKTURA SKUPINY	7	6. VLASTNÍ KAPITÁL	40
SLOŽENÍ VRCHOLNÝCH ORGÁNŮ	9	7. REZERVY	41
NAŠE STRATEGIE	11	8. ZÁVAZKY	42
UDÁLOSTI ROKU 2018	13	9. ZÁVAZKY K ÚVĚROVÝM INSTITUCÍM	44
FIREMNÍ ZODPOVĚDNOST	15	10. SMLUVNÍ A POTENCIÁLNÍ ZÁVAZKY	45
FINANČNÍ SITUACE V ROCE 2018	18	11. ČASOVÉ ROZLIŠENÍ	46
VÝHLED NA ROK 2019	20	12. TRŽBY	47
ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA	22	13. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI	48
ÚČETNÍ ZÁVĚRKA	25	14. ODMĚNA AUDITORSKÉ SPOLEČNOSTI	50
ROZVAHA	26	15. ZAMĚSTNANCI	51
VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	28	16. ÚPRAVY HODNOT V PROVOZNÍ OBLASTI	52
PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU	29	17. DAŇ Z PŘÍJMŮ	53
PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH	30	18. POTENCIÁLNÍ POHLEDÁVKY	55
1. VŠEOBECNÉ INFORMACE	31	19. PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH	56
2. ÚČETNÍ POSTUPY	32	20. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI	57
3. DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK	35	ZPRÁVA O VZTAZÍCH	58

# ÚVODNÍ SLOVO JEDNATELŮ



# ÚVODNÍ SLOVO JEDNATELŮ

Vážené dámy, vážení pánové,

máme za sebou další rok plný úspěšně zakončených projektů i mimořádně dobrých hospodářských výsledků, které nám pomohly potvrdit naši pozici lídra v oblasti financování vozů. Volkswagen Group prodává v České republice téměř 45 % všech osobních automobilů a naše firma má na trhu financování 22 % podíl. Díky tomu si držíme u nás výsadní postavení v oblasti financování vozidel.

Počet smluv na financování nových i ojetých vozů stoupl od roku 2017 o téměř 4 %. Letos máme ambici tento výsledek překročit, a to i přes zhoršený ekonomický výhled na následující období.

Dnešní doba se ubírá cestou nových trendů, kde v popředí stojí digitalizace, elektromobilita, konektivita a mobilní služby. Jak v automobilovém sektoru, tak v oblasti financování se tyto trendy postupně promítají do nové formy obchodních modelů, kde Volkswagen Financial Services dlouhodobě zastává pozici průkopníka těchto služeb.

Stěžejním tématem budoucnosti bude bezesporu digitalizace. Štěstí přeje připraveným a digitalizovaným. To, co se kdysi měnilo celá desetiletí, mění svůj kabát díky digitalizaci během krátkých časových okamžiků. Proměňují se i zvyklosti zákazníků - pronájem či fletový obchod automobilů roste na úkor vlastnictví. Změnu pozorujeme i u způsobu dopravy, důraz je kladen na nulové emise či odsun automobilů z center měst.

Volkswagen Financial Services bude i v budoucnu držet vysoké tržní postavení a velký potenciál k růstu

a rozvoji. To se mu podaří díky neustávající snaze po zlepšování stávajících a tvorbě nových služeb a produktů pro své zákazníky a obchodní partnery. V blízké budoucnosti se proto budeme soustředit na projekty, kterými jsou Start box, Schvalování online, Servisní balíčky online a B2C remarketing online. Digitalizace se však netýká jen externích faktorů, ale i těch interních, i v nich chceme šetřit čas i peníze.

Je pro nás ctí i závazkem být pro řadu firem a soukromých osob finančním poskytovatelem číslo jedna. Chceme být i nadále transparentním a spolehlivým partnerem pro klienty, kteří hledají jistotu a pohodlí při financování vozů. Současně intenzivně pracujeme na naší vizi patřit mezi nejatraktivnější zaměstnavatele na českém trhu. Dostojíme-li těmto závazkům, nebude pro nás žádná výzva příliš velká.

Děkujeme všem partnerům a zákazníkům za důvěru, kterou vložili do naší obchodní spolupráce, a všem našim zaměstnancům, kteří nám pomohli tuto důvěru nezklamat.



**Jiřina Tapšíková**  
Ing., MBA



**Vratislav Stražil**  
Ing.



# PROFIL SPOLEČNOSTI

# PROFIL SPOLEČNOSTI

Volkswagen Financial Services je přední finanční společností působící na českém trhu již od roku 1992. Od svého uvedení na trh společnost setrvává v čele v oblasti financování osobních i užitkových automobilů a poskytování operativního leasingu.

Od 1. září 2017 je společnost 100% dceřinou společností Volkswagen Bank GmbH, která je plně vlastněna společností Volkswagen AG. Hlavním předmětem činnosti Volkswagen Bank je financování vozidel. Společnost poskytuje finanční prostředky pro drobné zákazníky, obchodní zákazníky a autorizované prodejce. Součástí skupiny Volkswagen Bank jsou i společnosti působící v oblasti finančního a operativního leasingu.

V rámci své obchodní činnosti se ŠkoFIN s.r.o. specializuje na podporu prodeje dealerské sítě značek Volkswagen, Audi, SEAT, ŠKODA, Porsche, DUCATI a koncernových ojetých vozů. Nezbytnou součástí úspěšného fungování společnosti je pak úzká spolupráce s dealerskou sítí skupiny Volkswagen. Od roku 2015 využívá marketingovou značku Volkswagen Financial Services, která je používána jako obchodní značka. Právní název společnosti zůstal nezměněn.

## Hlavní produkty společnosti ŠkoFIN s. r. o.

- » Úvěrové financování pro všechny typy zákazníků – fyzické osoby, podnikatele i právnické osoby.
- » Provozní, investiční a factoringové úvěrové financování.
- » Operativní leasing pro retailové (ŠKODA Bez starostí, Operativní leasing IN) a fleetové zákazníky.
- » Značkové pojistné produkty – ŠKODA, Volkswagen, Audi a SEAT Pojištění – zahrnující povinné ručení, havarijní pojištění a další doplňková pojištění včetně pojištění skel či pořizovací ceny vozu (GAP).
- » Zprostředkování autopojištění se všemi významnými pojišťovnami na českém trhu.
- » Prodloužená záruka na ojeté vozy v programu ŠKODA plus a Das WeltAuto.
- » Značkové servisní balíčky – Volkswagen, SEAT a Audi Servisní balíčky a ŠKODA Předplacený servis. Jedná se o doplňkovou službu, která zákazníkům kryje náklady spojené s předepsanou údržbou vozidla.
- » Další doplňkové produkty: pojištění platebních povinností (PPP) a pojištění administrativně-právní ochrany (Asistent).

Více informací najdete na [www.vwfs.cz](http://www.vwfs.cz).



# STRUKTURA SKUPINY



# STRUKTURA SKUPINY

Společnost ŠkoFIN s.r.o. je plně vlastněna Volkswagen Bank GmbH, dceřinou společností Volkswagen AG.



Volkswagen



Audi



ŠKODA



BENTLEY



PORSCHE



Užitkové  
vozy



VOLKSWAGEN AKTIENGESELLSCHAFT

Volkswagen Bank GmbH

Volkswagen Financial Services AG



# SLOŽENÍ VRCHOLNÝCH ORGÁNŮ



Společnost ŠkoFIN s.r.o., se sídlem Pekařská 6, 155 00 Praha 5 byla zapsána do obchodního rejstříku dne 10. srpna 1992. Hlavním předmětem podnikání společnosti je koupě zboží za účelem dalšího prodeje, prodej (leasing automobilů) a poskytování spotřebitelských úvěrů, včetně doprovodných služeb.

## Složení statutárních orgánů v roce 2018

### JEDNATELÉ SPOLEČNOSTI

Dipl. Kauf., Joachim Ewald, jednatel

Ing., Jiřina Tapšíková, jednatelka

### PROKURA

Radek Cizner

Radek Milštajn



#### Joachim Ewald

Joachim Ewald působí ve funkci jednatele společnosti ŠkoFIN s.r.o. od 1. 3. 2014. Zodpovídá za prodej, marketing, projektový management a lean management.



#### Jiřina Tapšíková

Jiřina Tapšíková působí ve funkci jednatelky společnosti ŠkoFIN s.r.o. od 1. 4. 2018. Zodpovídá za řízení finančního a administrativního (back office) provozu společnosti.

Do 31. 3. 2018 byl za back office ve funkci jednatele zodpovědný Reinhard Mathieu.

Ke dni 1. 1. 2019 byl do funkce jednatele společnosti zodpovědného za prodej a marketing jmenován Vratislav Stražil.



# NAŠE STRATEGIE

# NAŠE STRATEGIE

V rámci skupiny Volkswagen i my Volkswagen Financial Services CZ prostřednictvím nejrůznějších iniciativ a programů podporujeme strategii nazývanou a označovanou také jako ROUTE 2025. V rámci své strategie se snažíme současně podporovat firemní hodnoty včetně zapojení všech našich zaměstnanců do společenské odpovědnosti.

Tato strategie potvrzuje vizi celé skupiny: Volkswagen Financial Services je klíčem k mobilitě.

Své záměry a cíle uskutečňujeme pouze v souladu se svými firemními hodnotami, kterými jsou: orientace na zákazníka, nadšení, odpovědnost, odvaha a důvěra.



## 5 základních strategických pilířů

### ZÁKAZNÍCI

Rozvojem v oblasti digitálních distribučních kanálů dokážeme uspokojit stále se měnící potřeby a přání svých klientů, a to rychle, flexibilně, s nadstandardní péčí.

### OBJEM

Usilujeme nejen o růst v celé skupině, ale také o růst na domácím trhu. Ke zvyšování počtu smluv nám pomáhá řada opatření, která přijímáme.

### ZISKOVOST

Snažíme se o zlepšování výnosů a zaměřujeme se na komplexnost poskytovaných služeb.

### PROVOZNÍ EXCELENCE

Základem budoucího úspěchu v digitální oblasti jsou informační technologie. Snažíme se, aby naše procesy byly v souladu s potřebami našich klientů.

### ZAMĚSTNANCI

Jako zaměstnavatel si vážíme všech svých zaměstnanců, současně si uvědomujeme důležitost jejich školení a vzdělávání. Ve Volkswagen Financial Services hodnotíme každý výkon, ať už individuální, nebo týmový. Každý je pro nás důležitý.

# UDÁLOSTI ROKU 2018



# UDÁLOSTI ROKU 2018

**Volkswagen Financial Services podporuje obchodní rozvoj řadou inovativních produktů, které jsou hlavním předpokladem pro splnění očekávání našich klientů v oblasti mobility.**

## **Financování ojetých vozů**

Z obchodního hlediska bychom rok 2018 mohli označit rokem ojetých vozů. Uvedli jsme v život totiž novou strategii financování ojetých vozů, která našim klientům v tomto segmentu přinesla takřka revoluci. Financování ojetých vozů je velmi specifické a jsme rádi, že i zde můžeme nabídnout např. prodlouženou záruku, zvýhodněný úrok, nulové poplatky a řadu dalších benefitů.

## **Individualizace nabídek různým skupinám**

V uplynulém roce jsme dále přinášeli speciální nabídky netradičním cílovým skupinám. Jednalo se třeba o program ŠKODA Handy, který je určen osobám se zdravotním postižením a jejich rodinným příslušníkům. Připravili jsme ale i nabídku pro zaměstnance ŠKODA Auto, či jsme podpořili unikátní pražský studentský car-sharing.

## **Pojištění bez financování**

Klíčovou událostí roku bylo navázání spolupráce s pojišťovnami Generali, ČPP a Uniqa v únoru roku 2018. Prostřednictvím dealerů nově Volkswagen Financial Services nabízí zprostředkování pojistné smlouvy. Zákazníci tak mají možnost si při koupi vozidla rovnou sjednat i pojištění v běžném rozsahu. Jedná se o povinné, případně havarijní nebo jiná doplňková připojištění.

## **Servisní balíčky**

Horkou novinkou mezi produkty se v loňském roce staly servisní balíčky. Ty byly doposud dostupné pro vozy Volkswagen, nově jsou v nabídce také pro Audi a SEAT. Jedná se o doplňkovou službu kryjící náklady spojené se servisem a údržbou vozidla. Lze ho pořídit k novému vozu dané značky bez ohledu na způsob financování. Díky pokrytí výdajů na veškerou předepsanou údržbu v délce 5 let, nebo zvoleného nájezdu kilometrů, nemusí zájemci řešit žádné další výdaje spojené se servisem. V závislosti na zvoleném balíčku může služba zahrnovat i náklady na výměnu originálních dílů z důvodu běžného opotřebení. Službu lze čerpat u kteréhokoliv autorizovaného servisního partnera v České republice.

## **Praktická integrace chytrých řešení**

Na základě podnětů a dosavadních zkušeností jsme zvýšili klíčovou přívětivost našich služeb. Došlo k vylepšení konfigurátorů, konkrétně u značek Volkswagen, Audi a SEAT. Díky novému technickému řešení si zákazníci mohou spočítat výši splátky on-line při volbě mimořádného vybavení automobilu.

## **Robotizace interních procesů**

V průběhu roku jsme také pracovali na dalším zjednodušení a urychlení interních procesů. Již v minulosti jsme zjednodušili činnosti v oblasti remarketingu, podpoře dealerské sítě, marketingu a archivaci. Aktuálně jsme se zaměřili na oddělení korporátního financování.

# FIREMNÍ ODPOVĚDNOST



# FIREMNÍ ODPOVĚDNOST

Firemní odpovědnost i personální politika je ve Volkswagen Financial Services propojená s globální strategií a firemními hodnotami celé skupiny Volkswagen. Firemní odpovědnost pro nás všechny znamená jednat způsobem, který je odpovědný a podporuje naše dlouhodobé cíle. Věříme, že náš úspěch je odrazem nejen tohoto jednání, ale i také toho, jak souzníme s potřebami a požadavky našich zaměstnanců, zákazníků i celé společnosti.

Naším cílem je být nejlepší na trhu, a to nejen pro naše zákazníky, ale i pro zaměstnance, pro které chceme být kvalitním a atraktivním zaměstnavatelem.

Víme, že každý zaměstnanec je důležitý a výjimečný a chceme, aby byl spokojený. Proto klademe velký důraz na firemní vzdělávání, školení zaměřené na rozvoj individuálních schopností, týmové spolupráce a komunikaci. Vyvíjíme motivační programy, modernizujeme pracovní prostředí a měníme pracovní podmínky tak, aby se u nás každý cítil dobře.

Zajímáme se o svět kolem nás. Přesto, že naše činnost souvisí výhradně s poskytováním služeb

bez přímého dopadu na životní prostředí, s každým krokem zvažujeme možné působení našich aktivit na okolí. Úpěnlivě dbáme na dodržování našeho vlastního etického kodexu. Samozřejmostí je přísná ochrana dat všech našich klientů, předcházení korupčnímu jednání a zamezení nelegálnímu jednání společně s dodržováním právních předpisů, interních norem a pravidel, které jsou další neodmyslitelnou součástí naší firemní kultury. Pečlivě dodržujeme pravidla chránící každého spotřebitele a zásady hospodářské soutěže.

Společnost ŠkoFIN s.r.o. jako dceřiná společnost Volkswagen Bank GmbH plní veškerá pravidla určená mateřskou společností. Současně splňuje povinnosti dle německého bankovního zákona a dalších s tím souvisejících předpisů a národních i mezinárodních pravidel. Společnost ŠkoFIN s.r.o. je zakládajícím členem NRKI a také členem České leasingové a finanční asociace, jejíž etické normy nejen dodržuje, ale i šíří, a pomáhá tak vytvářet kvalitní a férové tržní prostředí. Je odpovědným poskytovatelem financování.





# FIREMNÍ ODPOVĚDNOST

## Sponzoringové a charitativní akce roku 2018

Vedle financování a prodeje automobilů klade společnost důraz i na společenskou zodpovědnost a podporu lokální komunity. Firma Volkswagen Financial Services věnuje úsilí i prostředky do pomoci ostatním. Dlouhodobě podporuje významné dobročinné hnutí a projekty, čímž napomáhá handicapovaným lidem dosáhnout nejen větší mobility a nezávislosti, ale především spokojenosti v životě.

### Centrum Paraple

Již více než 20 let je Volkswagen Financial Services jedním z hlavních partnerů Centra Paraple, obecně prospěšná společnost pomáhající lidem s poškozením míchy. Společnost je každoročním partnerem Běhu pro Paraple a navíc jsme, stejně jako v minulých letech, na konci roku předali centru finanční dar ve výši 250 000 Kč.

### Sue Ryder

Volkswagen Financial Services podporuje organizaci Sue Ryder skrze řady dobročinných aktivit. V minulém roce se konkrétně jednalo o Sue Ryder Charity Cup či adventní sbírku, přispěli jsme také na vybavení domova pro seniory.

### Arcibiskupství pražské

V roce 2018 jsme podpořili čím dál populárnější akci, ve spolupráci s Arcibiskupstvím pražským, nazvanou Noc kostelů. Ta zpřístupňuje lidem sakrální prostory často v neobvyklých souvislostech. Zároveň jsme podpořili umístění betlémů v pražských kostelích v rámci projektu Křesťanské Vánoce. Tím Volkswagen Financial Services pomohl přiblížit tuto část naší kultury co největšímu počtu návštěvníků.

### Zaměstnanci pomáhají

Ani v roce 2018 společnost neopominula menší charitativní akce a dobrovolnické činnosti.

Zaměstnanci opět podpořili svou sbírkou Kubíka, syna jednoho ze zaměstnanců. Pod záštitou centra pro dobrovolnictví HESTIA pak věnovali svůj volný čas dobročinným aktivitám. V probíhajících dobrovolnických dnech pomáhali například v ekocentrech, chráněném bydlení a v dalších místech kde je dobrovolnická práce potřeba.

I následující rok pro nás bude ve znamení solidarity, charitativních aktivit a nových příležitostí pomoci tam, kde je to třeba.



# FINANČNÍ SITUACE V ROCE 2018



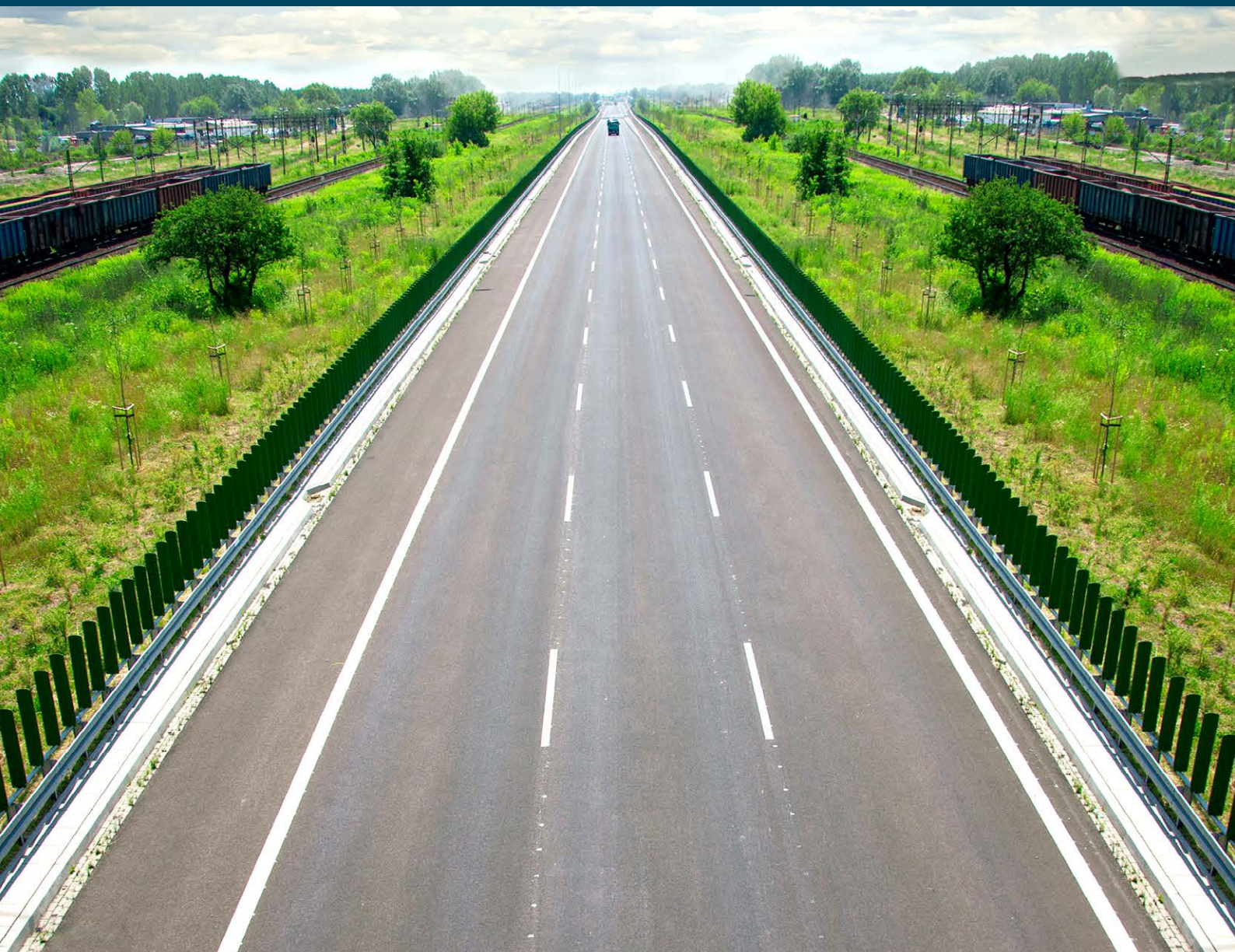
# FINANČNÍ SITUACE V ROCE 2018

Společnost ŠkoFIN s.r.o. dosáhla v roce 2018 čistého zisku ve výši 326 milionů Kč (2017: 416 milionů Kč).

Klíčové údaje za rok	2018	2017
<b>CELKOVÁ HODNOTA AKTIV</b>	<b>44 029 mil. Kč</b>	<b>42 037 mil. Kč</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM</b>	<b>6 642 mil. Kč</b>	<b>6 316 mil. Kč</b>
<b>PRŮMĚRNÝ POČET ZAMĚSTNANCŮ</b>	<b>232</b>	<b>232</b>



# VÝHLED NA ROK 2019



# VÝHLED NA ROK 2019

Od začátku svého působení se řadíme mezi největší poskytovatele v oblasti financování osobních a užitkových vozů, současně si na českém trhu držíme status lídra. I v roce 2019 očekáváme další upevnování dominantní pozice Volkswagen Financial Services v České republice.

I v roce 2019 budeme reagovat na nejmodernější technologické trendy, jako je digitalizace a automatizace. Dojde k také k výrazné podpoře našich digitálních platforem, jako je ŠKODA online a speciálních akcí, mezi které patří například Audi now.

Na trhu pozorujeme stoupající význam značkového financování. Cítíme potřebu podpořit tento trend, proto se v následujícím roce zaměříme na posílení komunikace společnosti Volkswagen Financial Services a budování jejího silného jména. To přitom musí být opřeno především o kvalitní produkty a služby. Čekají nás například nové produkty a služby i aktualizace těch stávajících, stabilizace, profesionalizace, digitalizace, či zaměření se na zlepšování klientských služeb.

Klíčovou oblastí rozvoje pro nás bude dealerská síť. V rámci rozvoje dealerské sítě budeme integrovat procesy a zefektivňovat systémy. Mezi dva největší projekty roku 2019 patří NOIS a DWH. V průběhu roku bude dokončena první fáze výměny Core systému NOIS a v návaznosti na ní dojde ke spuštění druhé fáze implementace.

Po ochlazení poptávky po vozech s alternativním pohonem v předešlých letech letos očekáváme výraznější průnik hybridních a elektrických vozů. Na český trh se postupně dostává nová generace elektrických vozidel koncernu Volkswagen, mezi která patří například Volkswagen I.D. Neo. Zároveň očekáváme úspěch elektrických modelů značky ŠKODA. Poptávka po CNG je dlouhodobě stabilní a předpokládáme, že taková bude i nadále.

V minulém roce se společnost začala výrazněji zaměřovat na segment ojetých, zánovních a aukčních vozidel a rozvoj financování tohoto typu automobilů. Vlajkovou lodí těchto služeb jsou projekty Das WeltAuto a ŠKODA Plus. I v roce 2019 bude tento segment klíčový a firma v něm vidí vysokou míru potenciálu.

# ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA





## Zpráva nezávislého auditora

### společníkovi společnosti ŠkoFIN s.r.o.

#### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti ŠkoFIN s.r.o., se sídlem Pekařská 635/6, Jinonice, Praha 5 („Společnost“), sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2018, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2018 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje podstatné účetní metody a další vysvětlující informace.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice Společnosti k 31. prosinci 2018, její finanční výkonnosti a jejích peněžních toků za rok končící 31. prosince 2018 v souladu s českými účetními předpisy.

#### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem pro auditory a účetní znalce, vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních (IESBA) a přijatým Komorou auditorů České republiky, jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

#### Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o Společnosti získanými během auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti, tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné věcné nesprávnosti nezjistili.

#### Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

**PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, Česká republika T: +420 251 151 111, F: +420 252 156 111, [www.pwc.com/cz](http://www.pwc.com/cz)**

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, IČ: 40765521, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637 a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod evidenčním číslem 021.



## Zpráva nezávislého audítora

### Odpovědnost audítora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu audítora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem, a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat statutární orgán a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

19. března 2019

*PricewaterhouseCoopers Audit s.r.o.*

zastoupená partnerem

*Petr Kříž*

Ing. Petr Kříž FCCA

statutární audítor, evidenční č. 1140

Tato zpráva je určena společníkovi společnosti ŠkoFTN s.r.o.



# ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

**ŠkoFIN s.r.o.**

Identifikační číslo: 458 05 369

Právní forma: společnost s ručením omezeným

Rozvaha ke dni: 31. prosince 2018

Datum sestavení účetní závěrky: 19. března 2019



# ROZVAHA

## K 31. PROSINCI 2018

(mil. Kč)		Brutto	Korekce	2018 Netto	2017 Netto
<b>AKTIVA</b>					
<b>B.</b>	<b>Stálá aktiva</b>	<b>14 665</b>	<b>- 2 914</b>	<b>11 751</b>	<b>11 263</b>
<b>B. I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>681</b>	<b>- 421</b>	<b>260</b>	<b>146</b>
	2. Software	463	- 421	42	37
	5. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	218	0	218	109
<b>B. II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>13 984</b>	<b>- 2 493</b>	<b>11 491</b>	<b>11 117</b>
	2. Hmotné movité věci a jejich soubory	13 821	- 2 493	11 328	10 971
	5. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	163	0	163	146
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>33 110</b>	<b>- 874</b>	<b>32 236</b>	<b>30 728</b>
<b>C. I.</b>	<b>Zásoby</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
<b>C. II.</b>	<b>Pohledávky</b>	<b>33 080</b>	<b>- 874</b>	<b>32 206</b>	<b>30 726</b>
	1. Dlouhodobé pohledávky	9 895	- 224	9 671	8 972
	1. 1. Pohledávky z obchodních vztahů	8 380	- 189	8 191	7 431
	1. 5. Pohledávky - ostatní	1 515	- 35	1 480	1 541
	2. Krátkodobé pohledávky	23 185	- 650	22 535	21 754
	2. 1. Pohledávky z obchodních vztahů	22 096	- 635	21 461	20 628
	2. 4. Pohledávky - ostatní	1 089	- 15	1 074	1 126
<b>C. IV.</b>	<b>Peněžní prostředky</b>	<b>28</b>	<b>0</b>	<b>28</b>	<b>2</b>
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>42</b>	<b>0</b>	<b>42</b>	<b>46</b>
<b>D. 1.</b>	<b>Náklady příštích období</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>12</b>
<b>D. 3.</b>	<b>Příjmy příštích období</b>	<b>36</b>	<b>0</b>	<b>36</b>	<b>34</b>
<b>Aktiva celkem</b>		<b>47 817</b>	<b>- 3 788</b>	<b>44 029</b>	<b>42 037</b>

# ROZVAHA

## K 31. PROSINCI 2018

(mil. Kč)

2018  
Netto

2017  
Netto

### PASIVA

<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>6 642</b>	<b>6 316</b>
A. I. 1.	Základní kapitál	865	865
A. III.	Fondy ze zisku	257	257
1.	Ostatní rezervní fondy	110	110
2.	Statutární a ostatní fondy	147	147
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	5 194	4 778
A. V.	Zisk běžného účetního období	326	416
<b>B. +C.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>36 458</b>	<b>34 877</b>
<b>B.</b>	<b>Rezervy</b>	<b>148</b>	<b>169</b>
B. 2.	Rezerva na daň z příjmů	0	14
B. 4.	Ostatní rezervy	148	155
<b>C.</b>	<b>Závazky</b>	<b>36 310</b>	<b>34 708</b>
<b>C. I.</b>	<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>7 544</b>	<b>8 863</b>
2.	Závazky k úvěrovým institucím	1 050	900
6.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	6 030	7 550
8.	Odložený daňový závazek	464	413
<b>C. II.</b>	<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>28 766</b>	<b>25 845</b>
1. 2.	Vydané dluhopisy – ostatní	1 120	799
2.	Závazky k úvěrovým institucím	4 420	5 902
4.	Závazky z obchodních vztahů	4 110	3 765
6.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	18 020	14 317
8.	Závazky ostatní	1 096	1 062
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	<b>929</b>	<b>844</b>
D. 1.	Výdaje příštích období	0	0
D. 2.	Výnosy příštích období	929	844
<b>Pasiva celkem</b>		<b>44 029</b>	<b>42 037</b>

# VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

## ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2018

(mil. Kč)		2018	2017
I.	Tržby za prodej výrobků a služeb	3 597	3 055
II.	Tržby za prodej zboží	50	35
A.	Výkonová spotřeba	1 639	1 429
A.	1. Náklady vynaložené na prodané zboží	47	35
A.	2. Spotřeba materiálu a energie	60	55
A.	3. Služby	1 532	1 339
D.	Osobní náklady	257	237
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	1 609	1 496
III.	Ostatní provozní výnosy	6 145	5 554
III.	1. Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	5 627	5 154
III.	3. Jiné provozní výnosy	518	400
F.	Ostatní provozní náklady	6 558	5 756
F.	1. Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	5 856	5 263
F.	3. Daně a poplatky v provozní oblasti	63	51
F.	4. Rezervy v provozní oblasti	-7	82
F.	5. Jiné provozní náklady	646	360
*	<b>Provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>- 271</b>	<b>- 274</b>
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy – ostatní	919	883
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	226	74
J.	1. Nákladové úroky a podobné náklady – ovládaná nebo ovládající osoba	81	16
J.	2. Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	145	58
VII.	Ostatní finanční výnosy	5	2
K.	Ostatní finanční náklady	11	13
*	<b>Finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>687</b>	<b>798</b>
**	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	<b>416</b>	<b>524</b>
L.	Daň z příjmů	90	108
L.	1. Daň z příjmů splatná	39	46
L.	2. Daň z příjmů odložená (+/-)	51	62
***	<b>Zisk za účetní období (+/-)</b>	<b>326</b>	<b>416</b>
	<b>Čistý obrat za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.</b>	<b>10 716</b>	<b>9 529</b>

# PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2018

(mil. Kč)	Pozn. přílohy	Základní kapitál	Ostatní rezervní fondy	Nerozdělený zisk	Celkem
<b>Zůstatek k 1. lednu 2017</b>		<b>865</b>	<b>257</b>	<b>4 778</b>	<b>5 900</b>
Zisk za účetní období	6	0	0	416	416
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2017</b>		<b>865</b>	<b>257</b>	<b>5 194</b>	<b>6 316</b>
Zisk za účetní období	6	0	0	326	326
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2018</b>		<b>865</b>	<b>257</b>	<b>5 520</b>	<b>6 642</b>

# PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

## ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2018

(mil. Kč)	2018	2017
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z PROVOZNÍ ČINNOSTI</b>		
Účetní zisk (+) z běžné činnosti před zdaněním	416	524
<b>A.1 Úpravy o nepeněžní operace:</b>		
A.1.1 Odpisy stálých aktiv	1 514	1 319
A.1.2 Změna stavu opravných položek a rezerv	74	263
A.1.3 Ztráta (+) z prodeje stálých aktiv	228	109
A.1.5 Vyúčtované nákladové (+) a výnosové (-) úroky	- 693	- 809
A.1.6 Úpravy o ostatní nepeněžní operace	87	80
<b>A* Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu</b>	<b>1 626</b>	<b>1 486</b>
<b>A.2 Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:</b>		
A.2.1 Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv	- 1 555	- 910
A.2.2 Změna stavu krátkodobých závazků a přechodných účtů pasiv	419	468
A.2.3 Změna stavu zásob	-2	0
<b>A** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním</b>	<b>488</b>	<b>1 044</b>
A.3 Úroky vyplacené	- 177	- 77
A.4 Úroky přijaté	919	883
A.5 Zaplacená daň z příjmů	- 50	- 46
<b>A*** Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>1 180</b>	<b>1 804</b>
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI</b>		
B.1 Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	- 7 950	- 8 591
B.2 Příjmy z prodeje stálých aktiv	5 627	5 154
<b>B*** Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>	<b>- 2 323</b>	<b>- 3 437</b>
<b>PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍ ČINNOSTI</b>		
C.1 Změna stavu dlouhodobých a krátkodobých závazků:		
C.1.1 Změna stavu závazků k úvěrovým institucím	- 1 400	- 5 880
C.1.2 Změna stavu úvěrových závazků – ovládaná nebo ovládající osoba	2 183	10 691
C.1.3 Změna stavu vydaných dluhopisů	317	- 2 944
<b>C*** Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>	<b>1 100</b>	<b>1 867</b>
<b>Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>- 43</b>	<b>234</b>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku</b>	<b>- 700</b>	<b>- 934</b>
<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku</b>	<b>- 743</b>	<b>- 700</b>

# 1. VŠEOBECNÉ INFORMACE

## 1.1. Základní informace o Společnosti

ŠkoFIN s.r.o (dále „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 11881 dne 10. srpna 1992 a její sídlo je v Praze 5, Pekařská 635/6, Jinonice, PSČ 155 00. Hlavním předmětem podnikání Společnosti je koupě zboží za účelem dalšího prodeje, prodej (leasing automobilů) a poskytování spotřebitelských úvěrů.

### JEDNATELÉ K 31. PROSINCI 2018

Joachim Ewald

Jiřina Tapšíková

Jiřina Tapšíková byla jmenována do funkce jednatelky společnosti od 1. dubna 2018 a nahradila Reinharda Mathieu.

### PROKURA K 31. PROSINCI 2018

Radek Cizner

Radek Milštajn

### SPOLEČNOST VYTVOŘILA S ÚČINNOSTÍ OD 22. PROSINCE 2016 DOZORČÍ RADU.

#### ČLENOVÉ DOZORČÍ RADY K 31. PROSINCI 2018

Volker Anton Stadler

Vratislav Stražil

Luboš Vlček

Martin Manfred Mehrgott

Společnost je členěna následujícím způsobem

#### JOACHIM EWALD

jednatel

➤ RETAILOVÝ PRODEJ & KORPORÁTNÍ FINANCOVÁNÍ

➤ FLEET PRODEJ & REMARKETING

➤ PRODUKT & PROCES

➤ SPRÁVNÍ ODDĚLENÍ

#### JIŘINA TAPŠÍKOVÁ

jednatel

INTERNÍ AUDITOR

PRÁVNÍ ODDĚLENÍ

ÚČETNICTVÍ & TREASURY BO

BUSINESS, PROJECT & PROCESS CONTROLLING

CREDIT & RISK MANAGEMENT

PERSONÁLNÍ ODDĚLENÍ/ ORGANIZACE

INFORMAČNÍ TECHNOLOGIE

V průběhu roku 2018 došlo k transformaci oddělení Marketing & Brand management do stejnojmenného úseku v oddělení Retailový prodej & korporátní financování.

Společnost není společníkem s neomezeným ručením v žádné společnosti.

## 2. ÚČETNÍ POSTUPY

### 2.1. Základní zásady zpracování účetní závěrky

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice pro velké účetní jednotky a je sestavena v historických cenách. Částky jsou uváděny v milionech Kč.

### 2.2. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek

Nehmotný a hmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 40 tis. Kč za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek.

Nakoupený dlouhodobý majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související. Ocenění dlouhodobého nehmotného majetku se zvyšuje o technické zhodnocení majetku.

Dlouhodobý nehmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané doby životnosti a předpokládané zbytkové hodnoty.

Pro účely odepisování v účetnictví je dlouhodobý hmotný majetek rozdělen do dvou skupin - majetek, na který byla uzavřena leasingová smlouva s nájemci (v členění na finanční leasing, operativní leasing a operativní leasing se službami) a majetek, který není předmětem leasingu.

Odepisování dlouhodobého hmotného majetku ve Společnosti:

- » účetní odpisy dlouhodobého hmotného majetku u finančního leasingu jsou kalkulovány lineárně na denní bázi od data převzetí předmětu leasingu do data ukončení leasingové smlouvy,
- » účetní odpisy dlouhodobého hmotného majetku u operativního leasingu jsou kalkulovány metodou lineárních odpisů od prvního dne v měsíci jeho převzetí po dobu trvání leasingové smlouvy až do výše očekávané zůstatkové ceny,
- » účetní odpisy dlouhodobého hmotného majetku u operativního leasingu se službami jsou kalkulovány rovnoměrně (lineárně) na denní bázi od data převzetí předmětu leasingu do data ukončení leasingové smlouvy,
- » účetní odpisy dlouhodobého hmotného majetku, který není předmětem leasingu, jsou kalkulovány metodou lineárních odpisů na základě jeho předpokládané životnosti.

Společnost uplatňuje na veškerý dlouhodobý hmotný majetek roční odpisovou sazbu v rozmezí 11 % - 50 % (podle skupin majetku).

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti a předpokládané zbytkové hodnoty tohoto majetku.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně ziskatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

Opravná položka u operativního leasingu je stanovena na základě odhadu zpětně ziskatelné částky a na základě předpokládané doby do ukončení leasingu.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů.

Technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku přesahujícího 40 000 Kč za rok za položku je aktivováno.

### 2.3. Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snižené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Nedobytné pohledávky se odepisují na základě rozhodnutí soudu nebo po skončení konkurzního řízení dlužníka.

Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků. Společnost nevytváří opravné položky k pohledávkám za společnostmi koncernu VW.



## 2. ÚČETNÍ POSTUPY

### 2.4. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky jsou peníze v hotovosti včetně cenin a peněžních prostředků na účtu a včetně přečerpání běžného nebo kontokorentního účtu.

Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní finanční majetek, který je snadno a pohotově směnitelný za předem známou částku peněžních prostředků a u tohoto majetku se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase. Za peněžní ekvivalenty jsou považovány peněžní úločky s nejvýše tříměsíční výpovědní lhůtou a likvidní dluhové cenné papíry k obchodování na veřejném trhu.

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody.

### 2.5. Přepočet cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem platným k datu uskutečnění účetního případu.

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

### 2.6. Rozdíly ze změn účetních metod a opravy chyb let minulých

Rozdíly ze změn účetních metod (včetně dopadu odložené daně) a opravy v důsledku nesprávného účtování nebo neúčtování o nákladech a výnosech v minulých účetních obdobích, pokud jsou významné, se vykazují v položce Jiný výsledek hospodaření minulých let.

### 2.7. Rezervy

Společnost tvoří rezervy na krytí svých závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, nebo jisté, že nastanou, avšak není přesně známa jejich výše, nebo okamžik jejich vzniku. Rezerva k rozvahovému dni představuje nejlepší odhad nákladů, které pravděpodobně nastanou, nebo v případě závazků částku, která je zapotřebí k jejich vypořádání.

Společnost vytváří rezervu na budoucí závazek z daně z příjmů snížený o uhrazené zálohy na daň z příjmů. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují předpokládanou daň, je příslušný rozdíl vykázán jako krátkodobá pohledávka.

Společnost rovněž tvoří rezervy na odměny, odstupné, soudní spory a náklady vozových parků.

### 2.8. Zaměstnanecké požitky

Na nevybranou dovolenou, odměny a bonusy zaměstnancům Společnost vytváří rezervu.

K financování státního důchodového pojištění hradí Společnost pravidelné odvody do státního rozpočtu. Společnost také poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění prostřednictvím příspěvků do nezávislých penzijních fondů.

### 2.9. Tržby

Tržby jsou zaúčtovány k datu doručení zboží a jeho akceptace zákazníkem a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

Tržby představují výnosy z leasingových služeb poskytovaných Společností. Leasingové výnosy jsou zaúčtovány rovnoměrně po dobu leasingu od data uzavření leasingové smlouvy až do jejího řádného nebo předčasného ukončení. Smluvní pokuty a penále jsou zaúčtovány při uplatnění nároku.

Výnosy z poskytnutých spotřebitelských úvěrů jsou zaúčtovány v úrokových výnosech efektivní úrokovou sazbou po dobu trvání smlouvy v závislosti na celkové nesplacené částce poskytnutého spotřebitelského úvěru.

Výnosy z financování obchodní sítě jsou zaúčtovány ve výkonech efektivní úrokovou sazbou po dobu trvání financování v závislosti na celkové nesplacené částce poskytnutého financování.

Faktoringová provize je časově rozlišována na denní bázi a je zaúčtována ve výkonech.

## 2. ÚČETNÍ POSTUPY

### 2.10. Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- » strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv,
- » strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný vliv u Společnosti,
- » členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů Společnosti, nebo její mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv.

Významné transakce a zůstatky se spřízněnými stranami, jsou uvedeny v poznámkách 13 Transakce se spřízněnými stranami a 15 Zaměstnanci.

### 2.11. Leasing majetku užívaného Společností

Požizovací cena majetku získaného formou operativního leasingu, u kterého je Společnost nájemcem, není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou zveřejněny v příloze, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

### 2.12. Úrokové náklady

Veškeré úrokové náklady jsou účtovány do nákladů.

### 2.13. Vykazování provozního a finančního výsledku

Provozní hospodářský výsledek a výsledek z finančních operací v rámci výkazu zisku a ztráty Společnosti je ovlivněn tím, že podle platných účetních předpisů pro podnikatele jsou výnosové a nákladové úroky zahrnuty ve výsledku z finančních operací, přestože představují hlavní podnikatelskou činnost Společnosti.

### 2.14. Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

### 2.15. Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány a jejich dopady kvantifikovány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

# 3. DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK

(mil. Kč)	1. ledna 2018	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2018
<b>POŘIZOVACÍ CENA</b>				
Software	431	32	0	463
Nedokončený nehmotný majetek	109	171	62	218
<b>Celkem</b>	<b>540</b>	<b>203</b>	<b>62</b>	<b>681</b>
<b>OPRÁVKY</b>				
Software	394	27	0	421
<b>Celkem</b>	<b>394</b>	<b>27</b>	<b>0</b>	<b>421</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>146</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>260</b>

(mil. Kč)	1. ledna 2017	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2017
<b>POŘIZOVACÍ CENA</b>				
Software	415	16	0	431
Nedokončený nehmotný majetek	44	111	46	109
<b>Celkem</b>	<b>459</b>	<b>127</b>	<b>46</b>	<b>540</b>
<b>OPRÁVKY</b>				
Software	370	24	0	394
<b>Celkem</b>	<b>370</b>	<b>24</b>	<b>0</b>	<b>394</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>89</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>146</b>

Přírůstky pořizovací ceny dlouhodobého nehmotného majetku jsou tvořeny převážně nákupem.

Přírůstky opravek dlouhodobého nehmotného majetku jsou tvořeny odpisy.

# 4. DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK

(mil. Kč)	1. ledna 2018	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2018
<b>POŘIZOVACÍ CENA</b>				
Pozemky	0	0	0	0
Stavby	0	0	0	0
Hmotné movité věci a jejich soubory	13 287	8 052	7 518	13 821
Nedokončený hmotný majetek	146	17	0	163
<b>Celkem</b>	<b>13 433</b>	<b>8 069</b>	<b>7 518</b>	<b>13 984</b>
<b>OPRÁVKY A OPRAVNÁ POLOŽKA</b>				
Stavby	0	0	0	0
Hmotné movité věci a jejich soubory	2 076	1 488	1 316	2 248
Opravná položka k hmotnému majetku	240	190	185	245
<b>Celkem</b>	<b>2 316</b>	<b>1 678</b>	<b>1 501</b>	<b>2 493</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>11 117</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11 491</b>

(mil. Kč)	1. ledna 2017	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2017
<b>POŘIZOVACÍ CENA</b>				
Pozemky	5	0	5	0
Stavby	28	0	28	0
Hmotné movité věci a jejich soubory	11 305	8 832	6 850	13 287
Nedokončený hmotný majetek	193	0	47	146
<b>Celkem</b>	<b>11 531</b>	<b>8 832</b>	<b>6 930</b>	<b>13 433</b>
<b>OPRÁVKY A OPRAVNÁ POLOŽKA</b>				
Stavby	27	0	27	0
Hmotné movité věci a jejich soubory	2 019	1 294	1 237	2 076
Opravná položka k hmotnému majetku	103	192	55	240
<b>Celkem</b>	<b>2 149</b>	<b>1 486</b>	<b>1 319</b>	<b>2 316</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>9 382</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11 117</b>

## 4. DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK

Zůstatková cena dlouhodobého hmotného majetku, který je předmětem leasingu, k 31. prosinci 2018 činí 11 420 mil. Kč (2017: 11 064 mil. Kč).

Opravnou položku k dlouhodobému hmotnému majetku lze analyzovat následovně:

(mil. Kč)	31. prosince 2018	31. prosince 2017
Opravná položka k samostatným movitým věcem a jejich souborům, které jsou předmětem operativního leasingu z titulu rizika zůstatkových cen	226	209
Opravná položka k ostatním samostatným movitým věcem a jejich souborům	19	31
<b>Celková výše opravných položek k dlouhodobému hmotnému majetku zahrnutá v Rozvaze ve sloupci Korekce</b>	<b>245</b>	<b>240</b>

Náklady na opravy a udržování se účtují do období, v němž vznikly. Za rok 2018 tyto náklady představovaly částku 88 mil. Kč (2017: 68 mil. Kč). Náklady na servis vozů operativního leasingu nejsou součástí nákladů na opravy a udržování, ale jsou zahrnuty v ostatních nákladech.

Dlouhodobý hmotný majetek k 31. prosinci 2018 obsahuje také vozy z ukončených operativních leasingů v zůstatkové hodnotě 196 mil. Kč (2017: 466 mil. Kč). Společnost vytvořila na tento majetek opravnou položku ve výši 18 mil. Kč (2017: 47 mil. Kč), tato opravná položka je vykázána v rámci opravných položek z titulu rizika zůstatkových cen.

Přírůstky pořizovací ceny dlouhodobého hmotného majetku jsou tvořeny převážně nákupem. Přírůstky oprávek dlouhodobého hmotného majetku jsou tvořeny především odpisy. Úbytky pořizovacích

cen dlouhodobého hmotného majetku jsou tvořeny převážně vyřazením formou prodeje. V roce 2018 činilo vyřazení formou prodeje v pořizovacích cenách 7 123 mil. Kč (2017: 6 504 mil. Kč). Ostatní důvody úbytku (zejména odcizená a havarovaná vozidla) dlouhodobého hmotného majetku v roce 2018 představovaly v pořizovacích cenách částku 136 mil. Kč (2017: 103 mil. Kč). Výše dlouhodobého hmotného majetku neuvedeného v rozvaze, který je účtován přímo do nákladů (majetek do 40 tis. Kč) k 31. prosinci 2018 činí 10 mil. Kč (2017: 9 mil. Kč).

Společnost si nepronajímá jako nájemce majetek formou finančního leasingu.

Žádný majetek Společnosti není zatížen zástavním právem ani věcným břemenem.

# 5. POHLEDÁVKY

(mil. Kč)

31. prosince 2018

31. prosince 2017

## DLOUHODOBÉ POHLEDÁVKY

Dlouhodobé pohledávky z obchodních vztahů	8 380	7 623
Dlouhodobé pohledávky – jiné	1 515	1 569
<b>Dlouhodobé pohledávky celkem</b>	<b>9 895</b>	<b>9 192</b>
Opravné položky na pochybné dlouhodobé pohledávky	- 224	- 220
<b>Zůstatková hodnota dlouhodobých pohledávek</b>	<b>9 671</b>	<b>8 972</b>

## KRÁTKODOBÉ POHLEDÁVKY

Pohledávky z obchodních vztahů	- do splatnosti	21 233	20 358
	- po splatnosti	863	822
<b>Pohledávky z obchodních vztahů celkem</b>		<b>22 096</b>	<b>21 180</b>
Ostatní pohledávky	- do splatnosti	713	785
	- po splatnosti	62	98
<b>Ostatní pohledávky celkem</b>		<b>775</b>	<b>883</b>
Dohadné účty aktivní		314	256
<b>Krátkodobé pohledávky celkem</b>		<b>23 185</b>	<b>22 319</b>
Opravné položky na pochybné krátkodobé pohledávky		- 650	- 565
<b>Zůstatková hodnota krátkodobých pohledávek</b>		<b>22 535</b>	<b>21 754</b>
<b>Pohledávky celkem</b>		<b>33 080</b>	<b>31 511</b>
<b>Zůstatková hodnota pohledávek celkem</b>		<b>32 206</b>	<b>30 726</b>

Výše pohledávek se splatností větší než 5 let k 31. prosinci 2018 činí 652 mil. Kč (2017: 593 mil. Kč).

Společnost neeviduje žádné pohledávky a podmíněné pohledávky, které nejsou vykázány v rozvaze.

Pohledávky ze spotřebitelských úvěrů jsou zajištěny převodem vlastnického práva, ručitelem, případně zástavním právem. Pohledávky z faktoringu jsou zajištěny předmětným vozidlem.

Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů zahrnují zejména pohledávky z faktoringu a krátkodobé spotřebitelské úvěry poskytnuté zákazníkům.

Společnost poskytuje finanční služby komplexně zajišťující financování dodávek nových vozidel a referentských vozů značky Škoda (odkup pohledávek) pro obchodní síť ŠKODA AUTO a.s. a financování dodávek nových vozidel koncernových značek (odkup pohledávek) pro obchodní síť Porsche Česká republika s.r.o. v České republice.

Celková výše pohledávek vyplývajících z těchto služeb k 31. prosinci 2018 činí 6 765 mil. Kč pro síť ŠKODA AUTO a.s. (2017: 6 954 mil. Kč). Pro síť Porsche Česká republika s.r.o. celková výše pohledávek vyplývajících z těchto služeb k 31. prosinci 2018 činí 5 589 mil. Kč (2017: 5 453 mil. Kč).

## 5. POHLEDÁVKY

Ostatní krátkodobé pohledávky k 31. prosinci 2018 zahrnují zejména krátkodobé úvěry poskytnuté obchodníkům k 31. prosinci 2018 ve výši 684 mil. Kč (2017: 702 mil. Kč). Smluvní pokuty vztahující se k pohledávkám z obchodních vztahů k 31. prosinci 2018 ve výši 7 mil. Kč jsou rovněž vykázány v krátkodobých pohledávkách (2017: 8 mil. Kč).

Daňové pohledávky vůči státu k 31. prosinci 2018 zahrnují daňovou pohledávku z titulu DPH ve výši 14 mil. Kč (2017: 82 mil. Kč) a daňovou pohledávku z titulu daně z příjmu ve výši 11 mil. Kč (2017: 0 mil. Kč).

Dohadné účty aktivní obsahují především očekávané výnosy z pojištění a podpory prodeje od koncernových značek.

Dlouhodobé pohledávky z obchodních vztahů k 31. prosinci 2018 představují poskytnuté dlouhodobé spotřebitelské úvěry ve výši 8 380 mil. Kč (2017: 7 623 mil. Kč). Jiné dlouhodobé pohledávky k 31. prosinci 2018 zahrnují zejména dlouhodobé úvěry poskytnuté obchodníkům ve výši 1 506 mil. Kč (2017: 1 569 mil. Kč).

Úrokové výnosy z krátkodobých a dlouhodobých spotřebitelských úvěrů a provize z postoupení pohledávek jsou uvedeny v poznámce 12.

Pohledávky k 31. prosinci 2018 jsou zajištěny zajišťovacími směnkami ve výši 2 036 mil. Kč (2017: 2 021 mil. Kč), zástavním právem ve výši 701 mil. Kč (2017: 725 mil. Kč) a zajišťovacím převodem práv ve výši 10 908 mil. Kč (2017: 10 430 mil. Kč).

Změna opravné položky k pochybným pohledávkám:

(mil. Kč)	2018	2017
<b>Počáteční zůstatek k 1. lednu</b>	<b>785</b>	<b>745</b>
Tvorba opravné položky	397	196
Zrušení opravné položky	- 270	- 118
Použití k odpisu pohledávek	- 38	- 38
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>874</b>	<b>785</b>

## 6. VLASTNÍ KAPITÁL

Společnost je plně vlastněna společností Volkswagen Bank Gesellschaft mit beschränkter Haftung, zapsanou v Braunschweigu, Německo („VW Bank GmbH“), a mateřskou společností celé skupiny je společnost VOLKSWAGEN AG, zapsaná ve Wolfsburgu, Německo.

Základní kapitál Společnosti ve výši 865 mil. Kč byl k 31. prosinci 2018 a 2017 plně splacený.

Společnost VW Bank GmbH sestavuje konsolidovanou účetní závěrku nejúžší skupiny účetních jednotek, ke které Společnost patří. Konsolidovanou účetní závěrku sestavenou za nejúžší skupinu je možné získat ve výroční zprávě společnosti VW Bank GmbH.

Společnost VOLKSWAGEN AG sestavuje konsolidovanou účetní závěrku nejširší skupiny účetních jednotek, ke které Společnost patří. Konsolidovanou účetní závěrku sestavenou za nejširší skupinu je možné získat ve výroční zprávě společnosti VOLKSWAGEN AG.

Společnost se přihlásila k zákonu o obchodních korporacích jako celku a využila možnosti nevytvářet povinně rezervní fond. Rezervní fond ve výši 110 mil. Kč byl vytvořen ze zisku Společnosti. Rozhodnutím valné hromady Společnosti účinným k 22. prosinci 2016 Společnost nadále již nevytváří rezervní fond. K datu sestavení účetní závěrky valná hromada Společnosti nerozhodla o převodu prostředků rezervního fondu do nerozděleného zisku Společnosti.

Dne 25. května 2018 valná hromada schválila účetní závěrku Společnosti za rok 2017 a rozhodla o převodu zisku za rok 2017 ve výši 416 mil. Kč. do nerozděleného zisku.

Do data vydání této účetní závěrky nenavrhl Společnost rozdělení zisku za rok 2018.



## 7. REZERVY

(mil. Kč)	Rezerva na náklady vozových parků	Rezerva na obchodní rizika	Rezerva na odměny a odstupné	Rezerva na soudní spory	Celkem
<b>Počáteční zůstatek k 1. lednu 2017</b>	20	0	50	4	74
Tvorba rezerv	204	57	97	0	358
Použití rezerv	- 181	0	- 96	0	- 277
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci 2017</b>	43	57	51	4	155
Tvorba rezerv	339	36	70	0	445
Použití rezerv	- 324	- 55	- 71	- 2	- 452
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci 2018</b>	<b>58</b>	<b>38</b>	<b>50</b>	<b>2</b>	<b>148</b>

Výpočet daně z příjmů a odložené daně je uveden v poznámce 17 – Daň z příjmů.

Zálohy na daň z příjmu ve výši 45 mil. Kč zaplacené Společností k 31. prosinci 2018 (k 31. prosinci 2017: 25 mil. Kč) byly započteny s rezervou na daň z příjmu ve výši 34 mil. Kč vytvořenou k 31. prosinci 2018 (k 31. prosinci 2017: 39 mil. Kč). Výsledná pohledávka ve výši 11 mil. Kč k 31. prosinci 2018 (závazek k 31. prosinci 2017: 14 mil. Kč) je vykázána v krátkodobých pohledávkách viz poznámka 5 (v položce Rezerva na daň z příjmu k 31. prosinci 2017).

# 8. ZÁVAZKY

(mil. Kč)

31. prosince 2018 31. prosince 2017

## DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY

Dlouhodobé bankovní úvěry se splatností 1 – 5 let	1 050	900
Dlouhodobé půjčky (viz poznámky 9 a 13)	6 030	7 550
Odložený daňový závazek (viz poznámka 17)	464	413
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>	<b>7 544</b>	<b>8 863</b>

## KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY

Vydané dluhopisy	– do splatnosti	1 120	799
------------------	-----------------	-------	-----

## ZÁVAZKY K ÚVĚROVÝM INSTITUCÍM

Bankovní kontokorenty		771	702
Jiné bankovní úvěry splatné do jednoho roku (včetně části dlouhodobých úvěrů splatné do 1 roku)		3 649	5 200
<b>Celkem</b>		<b>4 420</b>	<b>5 902</b>
Závazky z obchodních vztahů	– do splatnosti	4 110	3 765
Krátkodobé půjčky (viz poznámky 9 a 13)		18 020	14 317

## ZÁVAZKY OSTATNÍ

Závazky k zaměstnancům		10	9
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění		6	5
Stát – daňové závazky a dotace		3	2
Dohadné účty pasivní		1 077	1 006
Jiné závazky		-	40
<b>Celkem</b>		<b>1 096</b>	<b>1 062</b>
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>		<b>28 766</b>	<b>25 845</b>
<b>Závazky celkem</b>		<b>36 310</b>	<b>34 708</b>

## 8. ZÁVAZKY

Závazky z obchodních vztahů k 31. prosinci 2018 zahrnují závazky vůči spřízněným stranám z titulu faktoringu pohledávek ve výši 650 mil. Kč (2017: 691 mil. Kč), (viz poznámka 13).

Společnost má k 31. prosinci 2018 závazky do splatnosti ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění ve výši 6 mil. Kč (2017: 5 mil. Kč). Společnost nemá daňové nedoplatky.

Krátkodobé dluhopisy vydané Společností, jejichž výše k 31. prosinci 2018 činí 1 120 mil. Kč (2017: 799 mil. Kč), jsou zajištěny garancí společnosti Volkswagen Financial Services AG a nejsou veřejně obchodovány. Zdroje získané emitovanými dluhopisy jsou využívány ke krátkodobému refinancování se splatností do 1 roku.

Dohadné účty pasivní zahrnují dohadné položky za nevyfakturované služby a dodávky, nevyfakturované pojistné vztahující se k leasingovým smlouvám a dosud nezaplacené úroky.

Závazky nejsou kryty věcnými zárukami a nemají splatnost delší než 5 let.

Společnost neeviduje žádné další závazky, které by nebyly vykázány v rozvaze.

Společnost neposkytla žádné věcné záruky, které by nebyly vykázány v příloze.

## 9. ZÁVAZKY K ÚVĚROVÝM INSTITUCÍM

Bankovní úvěry lze rozčlenit takto:

(mil. Kč)	31. prosince 2018	31. prosince 2017
Bankovní kontokorenty (viz poznámka 19)	771	702
Jiné bankovní úvěry splatné do jednoho roku (včetně části dlouhodobých úvěrů splatné do 1 roku)	3 649	5 200
Dlouhodobé bankovní úvěry se splatností 1 – 5 let	1 050	900
<b>Bankovní úvěry a kontokorenty celkem</b>	<b>5 470</b>	<b>6 802</b>
Krátkodobé půjčky celkem (viz poznámky 8 a 13)	18 020	14 317
Dlouhodobé půjčky celkem (viz poznámky 8 a 13)	6 030	7 550
<b>Celkem</b>	<b>29 520</b>	<b>28 669</b>
<b>z toho krátkodobé</b>	<b>22 440</b>	<b>20 219</b>
<b>z toho dlouhodobé</b>	<b>7 080</b>	<b>8 450</b>

Společnost nemá úvěry ani půjčky se splatností delší než 5 let.

Úroková sazba dlouhodobých úvěrů nově čerpaných Společností dosahovala v roce 2018 nejvýše 2,59 % p.a. (2017: nejvýše 1,50 % p.a.).

# 10. SMLUVNÍ A POTENCIÁLNÍ ZÁVAZKY

Vedení Společnosti si není vědomo žádných potenciálních závazků Společnosti k 31. prosinci 2018.

Dále má Společnost smluvní závazky z operativních leasingů a nájmu:

(mil. Kč)	31. prosince 2018	31. prosince 2017
Splatné do 1 roku	12	13
Splatné v období 1 – 5 let	20	49
<b>Smluvní závazky z operativních leasingů a nájmu celkem</b>	<b>32</b>	<b>62</b>

V důsledku úvěrového produktu pro obchodníky vznikl Společnosti budoucí závazek ve výši 215 mil. Kč, který odpovídá nevyčerpané části poskytnutého úvěrového limitu (2017: 192 mil. Kč).

# 11. ČASOVÉ ROZLIŠENÍ

(mil. Kč)	31. prosince 2018	31. prosince 2017
Náklady příštích období	6	12
z toho – náklady související s pojištěním	1	8
Příjmy příštích období	36	34
<b>Celkem</b>	<b>42</b>	<b>46</b>
Výnosy příštích období	929	844
z toho – předplacený servis	281	189
– mimořádné leasingové splátky	45	55
– ostatní výnosy příštích období	603	600
<b>Celkem</b>	<b>929</b>	<b>844</b>

Položky časového rozlišení nákladů a výnosů se převážně vztahují k jednotlivým leasingovým a úvěrovým smlouvám. Z tohoto důvodu budou tyto náklady a výnosy postupně zachycovány ve výkazu zisku a ztráty Společnosti rovnoměrně po dobu trvání těchto smluv.

# 12. TRŽBY

Tržby lze členit následovně:

(CZK mil.)	2018	2017
<b>TRŽBY ZA PRODEJ VÝROBKŮ A SLUŽEB</b>		
Tržby z leasingových operací – tuzemsko		
Provize z postoupení pohledávek	3 286	2 838
<b>Celkem</b>	<b>311</b>	<b>217</b>
<b>TRŽBY ZA PRODEJ ZBOŽÍ</b>		
<b>Celkem</b>	<b>50</b>	<b>35</b>
<b>OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY</b>		
Tržby z prodeje automobilů – tuzemsko	5 627	5 154
Ostatní provozní výnosy	518	400
<b>Celkem</b>	<b>6 145</b>	<b>5 554</b>
<b>VÝNOSOVÉ ÚROKY A PODOBNÉ VÝNOSY</b>		
Tržby z úvěrového financování (výnosové úroky)	864	852
Ostatní úrokové a finanční výnosy	55	31
<b>Celkem</b>	<b>919</b>	<b>883</b>
<b>OSTATNÍ FINANČNÍ VÝNOSY</b>		
<b>Celkem</b>	<b>5</b>	<b>2</b>
<b>VÝNOSY CELKEM</b>		
	<b>10 716</b>	<b>9 529</b>

# 13. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

(mil. Kč)	2018	2017
<b>VÝNOSY</b>		
Prodej služeb	1 158	1 012
Prodej zboží	255	211
<b>Celkem</b>	<b>1 413</b>	<b>1 223</b>
<b>NÁKLADY</b>		
Nákup služeb	156	287
Nákup zboží pro další prodej	4 775	4 935
Úroky z úvěrů	122	22
<b>Celkem</b>	<b>5 053</b>	<b>5 244</b>

Společnost vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

(mil. Kč)	31. prosince 2018	31. prosince 2017
<b>POHLEDÁVKY</b>		
Porsche Česká republika s.r.o.	17	9
ŠKODA AUTO a.s.	88	87
Porsche Inter Auto CZ s.r.o.	956	1 196
Scania Czech Republic s.r.o.	3	2
VW Bank Polska	7	5
MAN Truck & Bus Czech Republic	1	1
Volkswagen Financial Services AG	1	1
<b>Celkem</b>	<b>1 075</b>	<b>1 301</b>
<b>ZÁVAZKY</b>		
Porsche Česká republika s.r.o.	312	261
ŠKODA AUTO a.s.	3 550	3 300
Porsche Inter Auto CZ s.r.o.	40	45
Volkswagen Bank GmbH	20 378	17 436
Volkswagen Financial Services N.V.	824	4 440
Volkswagen Financial Services AG	2 921	0
Volkswagen Financial Services Digital Solutions	45	0
<b>Celkem</b>	<b>28 070</b>	<b>25 482</b>



# 13. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

(mil. Kč)		2018	2017
<b>Postoupené pohledávky</b>	<b>– nákup – tuzemské</b>	<b>75 685</b>	<b>80 637</b>
	<b>– prodej – tuzemské</b>	<b>8 927</b>	<b>11 133</b>

Jednatelům, prokuristům, vedoucím oddělení a úseků a ostatním zaměstnancům Společnosti jsou k 31. prosinci 2018 k dispozici služební automobily v majetku Společnosti ke služebním a soukromým účelům v celkové pořizovací hodnotě 44 mil. Kč (2017: 46 mil. Kč).

Mimo výše uvedené bylo v průběhu roku 2018 jednatelům, prokuristům a vedoucím oddělení poskytnuto peněžní plnění ve formě příspěvku na pohonné hmoty. Jednatelům byl rovněž

poskytnut příspěvek na bydlení, příspěvek na vybavení domácnosti a příspěvek na letenky. Ostatním zahraničním zaměstnancům byl rovněž poskytnut příspěvek na bydlení, příspěvek na vybavení domácnosti a příspěvek na letenky. Kromě výše uvedeného nebylo v průběhu roku 2018 a 2017 jednatelům, prokuristům a řídicím pracovníkům poskytnuto žádné další plnění ani v peněžní, ani v naturální formě.

# 14. ODMĚNA AUDITORSKÉ SPOLEČNOSTI

Celková odměna auditorské společnosti PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. a s ní propojeným osobám:

(mil. Kč)	2018	2017
Povinný audit účetní závěrky a audit skupinového reportingu VW (PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.)	2	3
Poradenské služby (PricewaterhouseCoopers Česká republika s.r.o.)	2	4
<b>Odměna auditorské společnosti a s ní propojeným osobám celkem</b>	<b>4</b>	<b>7</b>

# 15. ZAMĚSTNANCI

Řídícími zaměstnanci („vedení“) se rozumí jednatelé, prokuristé, vedoucí oddělení a vedoucí úseků.

	2018	2017
Průměrný přepočtený počet řídicích zaměstnanců	25	26
Průměrný přepočtený počet ostatních zaměstnanců	207	206
<b>Počet zaměstnanců celkem</b>	<b>232</b>	<b>232</b>

(mil. Kč)	Vedení	Ostatní	Celkem
<b>2018</b>			
Mzdové náklady a odměny	71	119	190
Náklady na sociální zabezpečení a zdr. pojištění	16	45	61
Ostatní sociální náklady	1	5	6
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>88</b>	<b>169</b>	<b>257</b>
<b>2017</b>			
Mzdové náklady a odměny	66	109	175
Náklady na sociální zabezpečení a zdr. pojištění	15	41	56
Ostatní sociální náklady	1	5	6
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>82</b>	<b>155</b>	<b>237</b>

Mzdové náklady a odměny za rok 2018 zahrnují také vyplacené odměny v celkové výši 9 mil. Kč (2017: 21 mil. Kč).

Ostatní transakce s vedením Společnosti jsou popsány v poznámce 13 Transakce se spřízněnými stranami.

# 16. ÚPRAVY HODNOT V PROVOZNÍ OBLASTI

(mil. Kč)	2018	2017
Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé (viz poznámka 4)	1 514	1 318
Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné (viz poznámka 4)	6	137
Úpravy hodnot pohledávek (viz poznámka 5)	89	41
<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti</b>	<b>1 609</b>	<b>1 496</b>

# 17. DAŇ Z PŘÍJMŮ

Daňový náklad zahrnuje:

(mil. Kč)	2018	2017
Splatnou daň (19 %)	34	39
Odloženou daň	51	62
Úpravu daňového nákladu předchozího období podle podaného daňového přiznání	5	7
<b>Celkem daňový náklad</b>	<b>90</b>	<b>108</b>

Splatná daň byla vypočítána následovně:

(mil. Kč)	2018	2017
<b>Zisk před zdaněním</b>	<b>416</b>	<b>524</b>
<b>ÚPRAVA NA DAŇOVÝ ZÁKLAD</b>		
Dodatečné daňově uznatelné náklady	- 2 600	- 2 393
Daňově neuznatelné náklady	2 371	2 121
Nezdaňované výnosy	- 175	- 145
Dodatečné daňové výnosy	186	115
Náklady na výzkum a vývoj	- 18	- 15
<b>Daňový základ</b>	<b>180</b>	<b>207</b>
<b>Daň z příjmů právnických osob ve výši 19 %</b>	<b>34</b>	<b>39</b>

Dodatečné daňově uznatelné náklady zahrnují především úpravu o rozdíl daňových a účetních odpisů ve výši 2 575 mil. Kč (2017: 2 378 mil. Kč).

Odložená daň byla vypočtena s použitím sazby daně 19 % (daňová sazba pro roky 2018 a následující);

# 17. DAŇ Z PŘÍJMŮ

Odloženou daňovou pohledávku (+) / závazek (-) lze analyzovat následovně:

(mil. Kč)

31. prosince 2018

31. prosince 2017

## ODLOŽENÝ DAŇOVÝ ZÁVAZEK Z DŮVODU

Zrychlených daňových odpisů hmotného majetku, který je předmětem leasingu	- 606	- 539
Ostatních rezerv a opravných položek	98	82
Ostatních přechodných rozdílů	44	44
<b>Čistý odložený daňový závazek</b>	<b>-464</b>	<b>- 413</b>

# 18. POTENCIÁLNÍ POHLEDÁVKY

Společnosti byla poskytnuta v roce 2018 i 2017 bankovní garance ve výši 6 mil. Kč.

Společnost nepředpokládá, že tato garance bude využita.

# 19. PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

Peníze a peněžní ekvivalenty uvedené v přehledu o peněžních tocích zahrnují:

(mil. Kč)	31. prosince 2018	31. prosince 2017
Peněžní prostředky v pokladně	1	1
Peněžní prostředky na účtech	27	1
Debetní saldo běžného účtu zahrnuté v závazcích k úvěrovým institucím (viz poznámka 9)	- 771	- 702
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty celkem</b>	<b>-743</b>	<b>- 700</b>



## 20. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

1. ledna 2019 byl do funkce jednatele společnosti jmenován Vratislav Strašil, který nahradil na pozici Joachima Ewalda.

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2018.

19. března 2019



---

**Ing. Jiřina Tapšíková, MBA**  
jednatel



---

**Ing. Vratislav Strašil**  
jednatel

# ZPRÁVA O VZTAZÍCH

## společnosti ŠkoFIN s.r.o. podle § 82 zákona o obchodních korporacích za účetní období kalendářního roku 2018

Jednatelé společnosti ŠkoFIN s.r.o., se sídlem Pekařská 6, 155 00, Praha 5, IČ 458 05 369, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 11881 (v této zprávě též jen „řízená osoba“ nebo „Společnost“), zpracovali následující zprávu o vztazích ve smyslu § 82 zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních korporacích (dále jen „Zákon o korporacích“), za účetní období kalendářního roku 2018 (dále jen „Rozhodné období“).

### 1. Struktura vztahů

#### 1.1

Podle informací dostupných jednatelům Společnosti jednajícím s péčí řádného hospodáře byla Společnost po celé Rozhodné období součástí koncernu, ve kterém je ovládající osobou VOLKSWAGEN AG se sídlem Wolfsburg, Spolková republika Německo (dále jen „Koncern“). Údaje o osobách náležejících do Koncernu se uvádí k 31. prosinci 2018, a to dle informací dostupných statutárnímu orgánu Společnosti jednajícímu s péčí řádného hospodáře. Struktura vztahů v Koncernu je graficky znázorněna v Příloze č. 1.

#### 1.1.1 Ovládající osoba

VOLKSWAGEN AG, se sídlem Wolfsburg, Spolková republika Německo, (v této zprávě též „Ovládající osoba“) nepřímo ovládá Společnost prostřednictvím společnosti Volkswagen Bank Gesellschaft mit beschränkter Haftung se sídlem v Braunschweigu.

### 2. Úloha Společnosti v Koncernu

Společnost poskytuje finanční služby spojené zejména s financováním a podporou prodeje koncernových vozů.

### 3. Způsob a prostředky ovládání

Ovládající osoba nepřímo ovládá Společnost prostřednictvím společnosti Volkswagen Bank Gesellschaft mit beschränkter Haftung se sídlem v Braunschweigu, která byla v Rozhodném období jediným společníkem Společnosti. K ovládání Společnosti dochází zejména prostřednictvím rozhodování na valné hromadě Společnosti.

### 4. Přehled vzájemných smluv v rámci Koncernu

#### 4.1

Smlouvy uzavřené mezi Společností a Ovládající osobou, které byly v Rozhodném období platné: V Rozhodném období byla s Ovládající osobou účinná a platná Smlouva o poskytování služeb.

#### 4.2

Smlouvy uzavřené mezi Společností a jinými osobami ovládanými Ovládající osobou, které byly v Rozhodném období platné:

V rozhodném období byly účinné a platné následující smlouvy uzavřené s jinými osobami ovládanými Ovládající osobou:

# ZPRÁVA O VZTAZÍCH

Smluvní partner

Smlouvy

## PORSCHE ČESKÁ REPUBLIKA S.R.O.

- » Smlouvy o obchodní spolupráci
- » Smlouvy o poskytování služeb
- » Faktoringová smlouva
- » Pronájem vozů

## PORSCHE INTER AUTO CZ S.R.O.

- » Dohoda o poskytnutí cílové provize
- » Smlouvy o poskytování služeb
- » Smlouva o obchodní spolupráci
- » Smlouvy o úvěru
- » Pronájem vozů

## ŠKODA AUTO A.S.

- » Smlouvy o obchodní spolupráci
- » Smlouvy o poskytování služeb
- » Pronájem vozů
- » Podnájemní smlouva
- » Faktoringová smlouva
- » Rámcová smlouva o operativním leasingu

## SCANIA CZECH REPUBLIC S.R.O.

- » Rámcová smlouva o operativním leasingu
- » Pronájem vozů

## SCANIA FINANCE CZECH REPUBLIC, SPOL. S R.O.

- » Pronájem vozů

## PORSCHE CENTRAL EASTERN EUROPE S.R.O.

- » Rámcová smlouva o operativním leasingu
- » Pronájem vozů

## MAN TRUCK & BUS CZECH REPUBLIC S.R.O.

- » Rámcová smlouva o operativním leasingu
- » Pronájem vozů

## PORSCHE ENGINEERING SERVICES, S.R.O.

- » Pronájem vozů

## VOLKSWAGEN BANK GMBH

- » Smlouva o úvěrové lince
- » Smlouvy o poskytování služeb

# ZPRÁVA O VZTAZÍCH

Smluvní partner

Smlouvy

## VOLKSWAGEN INTERNATIONAL FINANCE N.V.

» Smlouva o úvěrové lince

## VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES N.V.

» Smlouva o úvěru

» Smlouva o úvěrové lince

## VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES AG

» Smlouvy o poskytování služeb

## VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES DIGITAL SOLUTIONS GMBH

» Rámcová smlouva o poskytování IT služeb

## VEHICLE TRADING INTERNATIONAL GMBH

» Rámcová smlouva o poskytování služeb

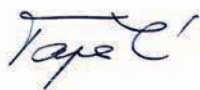
### 5. Přehled jednání učiněných na popud nebo v zájmu Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob

Během rozhodného období neučinila Společnost na popud ovládající osoby nebo jí ovládaných osob žádné právní úkony a ostatní opatření, která se týkala majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu Společnosti zjištěného podle poslední účetní uzávěrky.

### 6. Posouzení újmy a jejího vyrovnání

Na základě smluv uzavřených v Rozhodném období mezi Společností a ostatními osobami z Koncernu, jiných jednání ani opatření, která byla v zájmu nebo na popud těchto osob uskutečněna Společností v Rozhodném období, Společnosti nevznikla žádná újma.

19. března 2019



Ing. Jiřina Tapšíková, MBA  
jednatel



Ing. Vratislav Stražil  
jednatel

### 7. Hodnocení vztahů a rizik v rámci Koncernu

#### 7.1

Hodnocení výhod a nevýhod vztahů v Koncernu.

Společnosti vyplývají z účasti v Koncernu výhody. Koncern je předním světovým výrobcem disponujícím silnou obchodní značkou, silným finančním zázemím a přístupem k financování, z čehož těží Společnost zejména při uzavírání obchodů se svými dodavateli, zákazníky i při vyjednávání s bankami a jinými poskytovateli úvěrů.

Společnosti nevplývají z účasti v Koncernu nevýhody.

#### 7.2

Ze vztahů v rámci Koncernu neplynou pro Společnost žádná rizika.

# VLASTNICKÁ STRUKTURA SPOLEČNOSTI ŠKOFIN S.R.O.

